

Centrum Usług Wspólnych



Centrum Usług Wspólnych w Zawierciu jako jednostka organizacyjna Powiatu Zawierciańskiego zostało utworzone 1 marca 2020r. na podstawie Uchwały nr XVI/190/19 Rady Powiatu Zawierciańskiego z dnia 30 grudnia 2019 roku w sprawie organizacji wspólnej obsługi przez Centrum Usług Wspólnych.

Uchwałą nr XVI/191/19 Rady Powiatu Zawierciańskiego z dnia 30 grudnia 2019r. nadany został Statut, który określa przede wszystkim przedmiot działalności jednostki oraz jej organizację wewnętrzną.

Co to jest CUW?

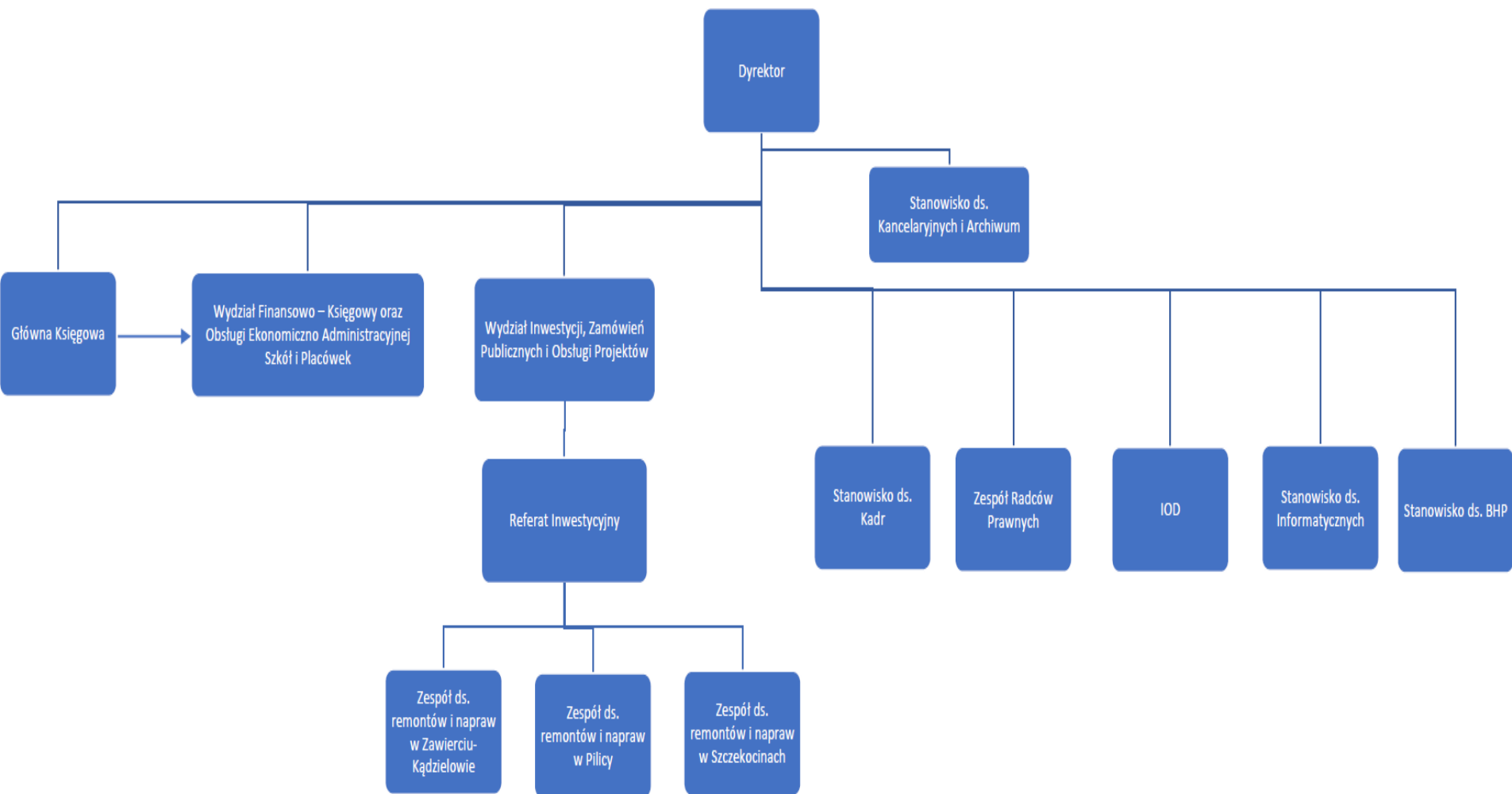
Centrum Usług Wspólnych - jest to wydzielona jednostka organizacyjna, która realizuje zadania na rzecz innych jednostek. CUW jest odpowiedzią na brak standaryzacji i ujednoczenia zadań realizowanych w jednostkach obsługiwanych. W praktyce celem tworzenia Centrum Usług Wspólnych jest osiągnięcie korzyści w skupieniu w jednym miejscu zadań, które ze względu na swą jednolitość mogą być realizowane wspólnie przez jedną jednostkę (CUW) na rzecz pozostałych jednostek organizacyjnych np.:

- obsługa finansowo-księgową;
- zamówienia publiczne;
- realizacja inwestycji;
- realizacja projektów;
- usługa informatyczna;
- obsługa prawna itp.

Jednostki obsługiwane przez Centrum Usług Wspólnych

- **Jednostki obsługiwane: szkoły i placówki oświatowo-wychowawcze:**
 - Zespół Szkół Ogólnokształcących w Zawierciu,
 - II Liceum Ogólnokształcące im. H. Malczewskiej w Zawierciu,
 - Zespół Szkół im. Xawerego Dunikowskiego w Zawierciu,
 - Zespół Szkół im. Hugona Kołłątaja w Zawierciu,
 - Zespół Szkół im. Generała Józefa Bema w Zawierciu,
 - Zespół Szkół Ekonomicznych w Zawierciu,
 - Zespół Szkół im. Stanisława Staszica w Zawierciu,
 - Zespół Szkół Specjalnych im. Marii Grzegorzewskiej w Zawierciu,
 - Zespół Szkół w Porębie,
 - Zespół Szkół im. Prof. Romana Gostkowskiego w Łazach,
 - Zespół Szkół w Pilicy,
 - Zespół Szkół w Szczekocinach,
 - Poradnia Psychologiczno – Pedagogiczna w Zawierciu
 - Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Zawierciu.
- **Pozostałe jednostki obsługiwane:**
 - Starostwo Powiatowe w Zawierciu,
 - Powiatowy Urząd Pracy w Zawierciu,
 - Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Zawierciu,
 - Dom Pomocy Społecznej w Zawierciu,
 - Ośrodek Pomocy Dziecku i Rodzinie w Górze Włodowskiej,
 - Centrum Administracyjne Placówek Opiekuńczo-Wychowawczych w Zawierciu,
 - Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza "Tęcza" w Zawierciu,
 - Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza "Familia" w Zawierciu,
 - Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza "Pegaz" w Chruszczobrodzie.

SCHEMAT ORGANIZACYJNY CENTRUM USŁUG WSPÓLNYCH



Kadry CUW

Kadrę Centrum Usług Wspólnych tworzą pracownicy przejęci po zlikwidowanej jednostce Zespół Obsługi Ekonomiczno-Administracyjnej Szkół i Placówek Oświatowo-Wychowawczych w Zawierciu oraz pracownicy przejęci ze Starostwa Powiatowego w Zawierciu z Wydziału Rozwoju Inwestycyjnego, a także część pracowników ze zlikwidowanej jednostki Powiatowy Zarząd Dróg w Zawierciu. Jednostką zarządza wyłoniony w drodze konkursu Dyrektor.

Zadania CUW

- Realizacja zadań z zakresu rachunkowości oraz sprawozdawczości budżetowej i finansowej,
- Obsługa płacowa jednostek oświatowych,
- Obsługa finansowa płatności gotówkowych i bezgotówkowych jednostek oświatowych,
- Prowadzenie obsługi prawnej jednostek oświatowych,
- Przygotowanie, nadzór oraz rozliczanie zadań inwestycyjnych i remontowych
- Wykonywanie części przeglądów technicznych, zlecenie wykonania przeglądów, napraw, usunięcia awarii,
- Obsługa projektów, programów współfinansowanych ze środków zewnętrznych realizowanych przez jednostki obsługiwane,
- Pozyskiwanie środków zewnętrznych, współpraca z instytucjami zewnętrznymi,
- Prowadzenie postępowań o udzielenie zamówień publicznych dla jednostek obsługiwanych.

Projekty realizowane lub obsługiwane przez CUW

- „Nowa jakość kształcenia zawodowego w Zespole Szkół im. Gen. J. Bema w Zawierciu”
 - Całkowita wartość projektu – 906.160,88zł, w tym:
 - Środki europejskie – 770.236,74 zł
 - Dotacja celowa z budżetu krajowego – 90.616,09 zł
 - Wkład własny powiatu – 45.308,05 zł
- „Nowa jakość kształcenia zawodowego w ZSiP im. H. Kollątaja w Zawierciu”
 - Całkowita wartość projektu – 995.733,15 zł, w tym:
 - Środki europejskie – 846.373,17zł
 - Dotacja celowa z budżetu krajowego – 99.573,32 zł
 - Wkład własny powiatu – 49.786,66zł
- „Nowa jakość kształcenia zawodowego w ZS im. X. Dunikowskiego oraz PCKZ w Zawierciu”
 - Całkowita wartość projektu – 1.108.308,62 zł, w tym:
 - Środki europejskie – 942.062,33 zł
 - Dotacja celowa z budżetu krajowego – 110.830,86 zł
 - Wkład własny powiatu – 55.415,43 zł

Projekty realizowane lub obsługiwane przez CUW

- **„Nowa jakość kształcenia zawodowego w Powiecie Zawierciańskim”**
 - Całkowita wartość projektu – 2.967.421,36 zł, w tym:
 - Środki europejskie – 2.522.308,16 zł
 - Dotacja celowa z budżetu krajowego – 296.742,13 zł
 - Wkład własny powiatu – 148.371,07 zł
- **„Edukacja bez barier w ZSiP im. Marii Grzegorzewskiej w Zawierciu”**
 - Całkowita wartość projektu – 441.445,88 zł, w tym:
 - Środki europejskie – 375.228,99 zł
 - Dotacja celowa z budżetu krajowego – 22.072,30 zł
 - Wkład własny powiatu – 44.144,59 zł
- **„Poprawa ergonomii pracy w Starostwie Powiatowym w Zawierciu”**
 - Wartość całkowita projektu – 241.237,50zł, w tym:
 - Dofinansowanie – 212.289,00 zł
- **„Jurajscy zawodowcy”**
 - Wartość całkowita projektu – 1.944.478,00 zł, w tym:
 - Dofinansowanie – 1.847.254,100 zł

Projekty realizowane lub obsługiwane przez CUW

- **„Zielona Pracownia w LO im. Królowej Elżbiety z Pilczy w Pilicy – Zielona Jura”**
 - Całkowity koszt projektu – 30.000,00 zł
- **„Zielona Pracownia w II LO im. Heleny Malczewskiej w Zawierciu – EKO-PASJA”**
 - Całkowity koszt projektu – 30.000,00 zł
- **„Europejska mobilność skutecznym elementem kształcenia – kontynuacja współpracy z niemieckimi przedsiębiorcami”**
 - Wartość projektu – 129.846,00 euro
- **„Gostek w Europie”**
 - Wartość projektu – 122.763,00 euro
- **„Poznanie naszego organicznego jedzenia”**
 - Wartość projektu – 122.763,00 euro

Projekty realizowane lub obsługiwane przez CUW

- **„Staszic – aktywni zawodowo III”**
 - Wartość projektu – 224.765,67 zł
- **„Europejska praktyka zawodowa moją szansą na pracę”**
 - Wartość projektu – 204.636,25 zł
- **„Staż zagraniczny kluczem do sukcesu zawodowego”**
 - Wartość projektu – 267.232,68 zł
- **„Rehabilitacja 25 plus”**
 - Wartość projektu – 600.000 zł

Projekty realizowane lub obsługiwane przez CUW

- „Przebudowa drogi powiatowej nr 1726S i 1730S na odcinku od skrzyżowania ulicy Leśnej z ulicą Piłsudskiego (rondo) do drogi krajowej nr 78 w miejscowości Zawiercie – Kromolów”
 - Wartość całkowita projektu - 4.647.983,51 zł, w tym:
 - Dofinansowanie z Funduszu Dróg Samorządowych – 3.722.554,80 zł
 - Wkład własny Powiatu, Gminy Zawiercie – 930.638,71 zł
- „Przebudowa drogi powiatowej nr 1765S od km 0+000 – skrzyżowanie ul. 17-go Stycznia z drogą wojewódzką nr 794 w Pilicy do km 4+560 w Kocikowej oraz od km 4+560 do km 5+505 w Kocikowej”
 - Wartość całkowita projektu – 2.928.432,41 zł, w tym:
 - Dofinansowanie z Funduszu Dróg Samorządowych – 2.269.986,20 zł
 - Wkład własny Powiatu, Gminy Pilica – 567.496,55 zł
- **Przebudowa drogi powiatowej nr 1709S ul. Myśliwska na odcinku od skrzyżowania z drogą wojewódzką nr 791 w Zawierciu do drogi krajowej nr78 w Porębie”**
 - Wartość całkowita projektu – 4 425 171,95 zł, w tym:
 - Dofinansowanie UE – 91,55% - 3 139 593,79 zł
 - Budżet Państwa - 911 651,90 zł
 - Wkład własny Powiatu, Gminy Zawiercie, Gminy Poręba - 373 926,26 zł
- „Przebudowa wiaduktu nad torami PKP w ciągu drogi powiatowej nr 1745 S Trzebyczka – Głazówka w miejscowości Trzebyczka”
 - Wartość inwestycji: **3 531 245,62 zł** brutto, przy czym: 1 694 291,00 zł pochodzi z subwencji ogólnej budżetu Państwa, natomiast pozostała kwota zostanie sfinansowana z budżetu Powiatu Zawierciańskiego.

Informacja o złożonych wnioskach - planowanych inwestycjach w 2021 roku

- „*Termomodernizacja z przebudową budynku przychodni przy ul. Niedziałkowskiego 15 w Zawierciu oraz zmiana sposobu użytkowania na pomieszczenia biurowo-administracyjne wraz z podłączeniem do sieciowego nośnika ciepła*” (inwestycję zaplanowano z podziałem na 2 etapy)
Realizację inwestycji zaplanowano na okres od 21.05.2021r. do 31.12.2021r.
Szacowany koszt inwestycji wynosi 2 501 206,00zł



- „*Przebudowa drogi powiatowej nr 1725S na odcinku Włodowice - Morsko oraz Skarżyce - Żerkowice*”.
Szacowany koszt inwestycji: 13.668.541,00 zł.



Informacja o złożonych wnioskach - planowanych inwestycjach w 2021 roku

- „Przebudowa drogi powiatowej nr 1726S Kromolów - Kielkowice”
Szacowany koszt inwestycji: 8.644.990,00 zł.



Zamówienia Publiczne - pierwsze półrocze w liczbach

Zamówienia poniżej 30.000 euro – 90 postępowań

Zamówienia na usługi społeczne – 4 postępowania

Zamówienia powyżej 30.000 euro (przetarg nieograniczony) – 16 postępowań

Zamówienia wspólne – 10 postępowań

Oszczędności wygenerowane przez CUW w 1 półroczu działalności wynikające z prowadzenia zamówień publicznych- ponad 6 mln zł

- W wyniku przeprowadzenia procedur wydatkowania środków publicznych – zamówienia do 30.000 euro uzyskano oszczędności w kwocie **289.505,12 zł**
- łączna kwota oszczędności wygenerowanych w wyniku przeprowadzenia procedur udzielenia zamówień publicznych o wartości powyżej 30.000 euro (przetarg nieograniczony) wyniosła **778.161,17 zł**
- łączna kwota oszczędności środków publicznych uzyskana w wyniku przeprowadzenia procedur udzielenia zamówień publicznych o wartości powyżej 30.000euro w zakresie inwestycji drogowych wyniosła **5.122.908,53 zł**
- łączna kwota oszczędności środków publicznych uzyskanych w wyniku przeprowadzenia procedur udzielenia wspólnych zamówień publicznych wyniosła **182.511,14 zł**

Trwające nadzorowane inwestycje

- „Przebudowa wiaduktu nad torami PKP w ciągu drogi powiatowej nr 1745 S Trzebyczka – Głazówka w miejscowości Trzebyczka”



- „Przebudowa drogi powiatowej nr 1765S od km 0+000 – skrzyżowanie ul. 17-go Stycznia z drogą wojewódzką nr 794 w Pilicy do km 4+560 w Kocikowej oraz od km 4+560 do km 5+505 w Kocikowej”



Trwające nadzorowane inwestycje

- Przebudowa drogi powiatowej nr 1709S ul. Myśliwska na odcinku od skrzyżowania z drogą wojewódzką nr 791 w Zawierciu do drogi krajowej nr78 w Porębie”



- „Przebudowa drogi powiatowej nr 1726S i 1730S na odcinku od skrzyżowania ulicy Leśnej z ulicą Pilsudskiego (rondo) do drogi krajowej nr 78 w miejscowości Zawiercie – Kromolów”



Trwające nadzorowane inwestycje

- Modernizacja pracowni gastronomicznej w celu dostosowania jej do montażu nowego wyposażenia w budynku Zespołu Szkół im. Hugona Kollątaja w Zawierciu



- Modernizacja – przystosowanie ciągów komunikacyjnych do obowiązujących przepisów bezpieczeństwa pożarowego w budynku Zespołu Szkół im. generała Józefa Bema w Zawierciu przy ul. Parkowej 7



Informacja o przejętym mieniu

Centrum Usług Wspólnych dysponuje majątkiem przejętym od zlikwidowanych jednostek PZD i ZOEASiPOW, w tym nieruchomościami zlokalizowanymi w: Szczekocinach, Pilicy oraz Zawierciu – Kądzielowie.

W budynkach w Szczekocinach, Pilicy oraz Zawierciu-Kądzielowie od wielu lat nie były wykonywane kapitalne remonty, a poprzedni zarządca jedynie wykonywał bieżącą konserwację lub niezbędne naprawy.

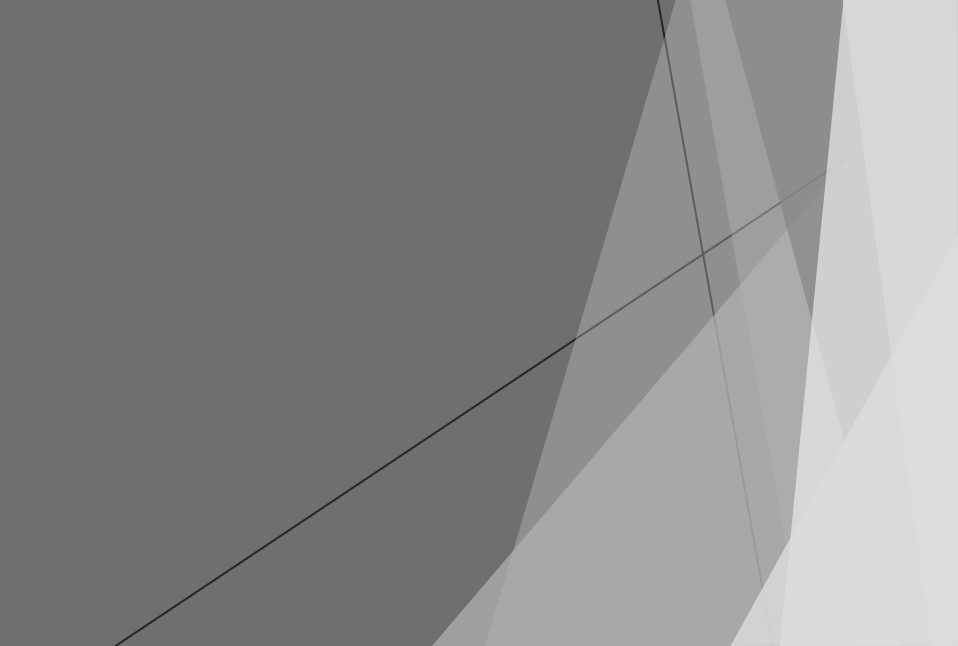
Centrum Usług Wspólnych planuje sukcesywne wykonywanie prac remontowych w przejętych budynkach w celu poprawy bezpieczeństwa i komfortu ich użytkowania.

Ponadto zostanie wyregulowany stan prawny powyższych nieruchomości polegający na: zalegalizowaniu samowoli budowlanych oraz wykonaniu zgodnie z przepisami prawa rozbiórki budynków, których stan techniczny nie pozwala na dalsze ich użytkowanie.

Informacja o przejętym mieniu



Informacja o przejętym mieniu



Informacja o przejętym mieniu

Centrum Usług Wspólnych w Zawierciu przejęło również po zlikwidowanej jednostce PZD sprzęt, który w znacznej większości jest mocno wyeksploatowany, stary, wymagający ciągłych napraw.

Prawie 35.000 zł musiał wydać CUW za okres 01.03.2020 - 31.08.2020 na naprawę i remont sprzętu.

Znaczna część sprzętu jest niezdatna do użytku.

Wdrożone rozwiązania mające na celu generowanie oszczędności

Inwestycje w sprzęt

- Przykład: zlikwidowana jednostka PZD praktykowała wynajem sprzętu od firm zewnętrznych. W 2019 roku PZD na wynajem od firmy zewnętrznej w okresie kwiecień – sierpień samochodu ciężarowego niezbędnego do pracy z remonterem zapłaciło kwotę 35 178 zł brutto.

Wg zawartych jeszcze przez PZD umów na wynajem sprzętu od firm zewnętrznych koszt roboczo – godziny za wynajem samochodu w 2020 r. wzrósł z 50,00 zł na 90,00 zł netto, a co za tym idzie w 2020 r. za wynajem samochodu ciężarowego w okresie kwiecień – sierpień Powiat Zawierciański musiałby według szacunku wydać ok. 63 320,40 zł brutto.

Centrum Usług Wspólnych po przeprowadzonej analizie finansowej zakupiło samochód ciężarowy, który będzie służyć Zespołowi ds. remontów i napraw w Szczekocinach przez cały rok, a nie wyłącznie 5 miesięcy.

Wartość zakupionego wozu wynosi 71 000 zł brutto.

Zakup nowego sprzętu pozwoli na optymalizację kosztów.

Wdrożone rozwiązania mające na celu generowanie oszczędności

Podstawowe cechy zakupionego samochodu Man

- niski przebieg dokumentowany książką serwisową,
- możliwością rejestracji jako samochód zimowego utrzymania dróg (specjalny), (co pozwala na: niskie OC, zwolnienie z prowadzenia ewidencji tachografu, zwolnienie z podatku drogowego),
- ładowność 10 ton,
- możliwość podpięcia przyczepy,
- możliwość użycia poza sezonem letnim (w sezonie praca z remonterem drogowym),
- posiadający instalację do podpięcia piaskarko solarki,
- możliwość zamontowania pługa śnieżnego,
- posiadający napęd 4x4 ,
- posiadający terenowe biegi,
- posiadający blokadę mostu.



Wdrożone rozwiązania mające na celu generowanie oszczędności

- Działania zmierzające do zmniejszenia kosztów zakupu paliwa płynnego.

Szacunek PZD na zużycie paliw płynnych i koszt jego zakupu w 2020 roku - około 415 326 zł brutto.

Szacunek CUW na zużycie paliw płynnych i koszt jego zakupu w 2020 roku - około 260 000 zł brutto.

Od 1 czerwca 2020 r. zostały wprowadzoneienne karty drogowe. Obecnie zużycie i zakup paliwa podlega kontroli zarówno przez Kierowników zespołów ds. remontów i napraw, Wydział Finansowo – Księgowy, Głównego Księgowego oraz Dyrektora jednostki.

Wzmocniona kontrola, a także jednolity sposób prowadzenia i rozliczania kart drogowych pozwoliły na prawidłowe, bieżące i terminowe rozliczanie zakupionego i zużytego paliwa.

Wdrożone rozwiązania mające na celu generowanie oszczędności

- Wykonywanie zadań zasobami własnymi zamiast zlecanie firmom zewnętrznym.
- Przykład: naprawa infrastruktury – boisko Orlik przy Zespole Szkół im. Stanisława Staszica. Stan obiektu uniemożliwiał dopuszczenie go do użytkowania przez młodzież. Liczne usterki (ogrodzenie, kosze do gry, poręcze) zagrażały bezpieczeństwu użytkowników. CUW zamiast zlecić naprawę infrastruktury firmie zewnętrznej wykonał ją wykorzystując do tego własne zasoby kadrowe.
- Przykład: usunięcie zamulenia i udroźnienie przydrożnego rowu. Firma zewnętrzna koszt tej usługi wyceniła na 4 000 zł netto. CUW wykonał prace zasobami własnymi ponosząc koszty jedynie zakupu paliwa.
- Budowanie kompetentnej kadry pracowników.
- Przykład: zatrudniono osoby posiadającą uprawnienia inspektora nadzoru. W ramach swojego zakresu czynności i godzin pracy nadzorują realizowane inwestycje dzięki czemu usługi te również nie są zlecane firmom zewnętrznym. Umowa zawarta przez PZD na usługi inspektora opiewała na kwotę ponad 100 tys. zł. Biorąc pod uwagę fakt, że inspektorzy nadzoru dzięki swoim kwalifikacjom wykonują również inne zadania jednostki w tym kosztorysowanie, czy wsparcie przy realizacji zamówień publicznych koszty pracownicze związane z ich zatrudnieniem są niewątpliwie niższe niż zlecenie wykonywanych przez nich zadań firmom zewnętrznym.
- Zakup odpowiedniej infrastruktury technicznej
- Przykład: CUW zakupiło program do kosztorysowania, dzięki czemu przy udziale własnego personelu i sprzętu samodzielnie sporządza kosztorysy i aktualizacje kosztorysów.
- Przykładowa wycena sporządzenia jednego kosztorysu przez firmę zewnętrzną wyniosła ok. 4000 zł.
- Koszt zakupu programu do kosztorysowania na 2 stanowiska pracy: około 7.000 zł.
- Program będzie stale wykorzystywany do zadań inwestycyjnych.

PODSUMOWANIE

Głównym założeniem podczas tworzenia nowej jednostki Centrum Usług Wspólnych była standaryzacja i ujednoczenie zadań realizowanych w jednostkach obsługiwanych. Tym samym osiągnięcie korzyści w skupieniu w jednym miejscu zadań, które ze względu na swą jednolitość mogą być realizowane wspólnie przez jedną jednostkę – CUW - na rzecz pozostałych jednostek organizacyjnych Powiatu Zawierciańskiego.

Rozwiązanie to pozwoliło na osiągnięcie oszczędności środków publicznych wg zasady uzyskania maksymalnych efektów przy optymalnych nakładach.