ORPIV.0022.014.2015.AK

**PROTOKÓŁ NR 19/15**

**POSIEDZENIA ZARZĄDU POWIATU ZAWIERCIAŃSKIGO**

**w dniu 8 kwietnia 2015 roku**

**AD. 1**

Posiedzenie Zarządu Powiatu otworzył i obradom przewodniczył Starosta **Krzysztof Wrona**. Po powitaniu zebranych stwierdził, że na posiedzeniu obecnych jest 5 Członków Zarządu co stanowi quorum do podejmowania prawomocnych uchwał i innych decyzji.

Lista obecności osób uczestniczących w posiedzeniu stanowi załącznik do protokołu.

**AD. 2**

Starosta **Krzysztof Wrona** przedstawił proponowany porządek posiedzenia, który został przyjęty jednogłośnie i przedstawia się następująco:

1. Otwarcie posiedzenia i stwierdzenie prawomocności obrad.
2. Przyjęcie porządku posiedzenia.
3. Rozpatrzenie projektu uchwały w sprawie powierzenia pełnienia obowiązków Dyrektora Szpitala Powiatowego w Zawierciu.
4. Zapoznanie się z dokumentem „Założenia do Planu Rozwoju Sieci Drogowej na lata 2013-2023”
5. Rozpatrzenie projektu uchwały w sprawie zmian w planie finansowym.
6. Sprawy różne i wolne wnioski.
7. Zamknięcie posiedzenia.

**AD. 3**

Starosta **Krzysztof Wrona** oznajmił, iż stosownie do uchwały podjętej w dniu wczorajszym o odwołaniu dyrektora Szpitala Powiatowego w Zawierciu zachodzi potrzeba powierzenia obowiązków dyrektora innej osobie, do czasu powołania nowego dyrektora placówki. Obowiązki dyrektora proponuje się powierzyć Panu Piotrowi Grazdzie, który w minionym czasie dwukrotnie uczestniczył w konkursach na ww. stanowisko i posiada pewną znajomość tematu oraz specyfiki zawierciańskiego szpitala. Następnie poprosił zaproszonego na posiedzenie Pana Piotra Grazdę o bliższe przedstawienie swojej osoby, osiągnięć zawodowych, zakresu merytorycznego pracy i doświadczenia w kierowaniu placówką szpitalną, itp.

Pan Piotr Grazda poinformował, że od czterech lat do chwili obecnej pełni funkcję Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa w Szpitalu MSW w Katowicach. Jest absolwentem Wojskowej Akademii Medycznej. Ukończył studia z zakresu zarządzania w ochronie zdrowia w ramach integracji z Unią Europejską na Uniwersytecie Ekonomicznym w Katowicach. Szpital, w którym obecnie jest zatrudniony pracuje w trybie ostro dyżurowym. Posiada oddziały, które zapewniają świadczenia w trybie 24**-**godzinnym. Zakres świadczeń pokrywa się ze świadczeniami realizowanymi przez Szpital Powiatowy w Zawierciu. Jako Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa odpowiada za realizację świadczeń w ramach umów z NFZ, świadczenia z zakresu medycyny pracy oraz świadczenia realizowane przez placówkę w ramach innych umów, np. obsługa medyczna kopalń, zabezpieczenie medyczne imprez masowych, itd. Dodatkowo podlegają mu placówki lecznictwa ambulatoryjnego, Szpitalny Oddział Ratunkowy, zespoły wyjazdowe realizowane w ramach krajowego systemu ratownictwa (podwykonawstwo na podstawie umowy z Wojewódzkim Pogotowiem Ratunkowym w Katowicach). Placówka ze względu na swój charakter prowadzi również zadania z zakresu ratownictwa na terenie województwa śląskiego. Dwukrotnie brał udział w konkursie na dyrektora Szpitala Powiatowego w Zawierciu w związku z tym stara się interesować tym co się w nim dzieje. Biorąc pod uwagę obecną sytuację na rynku usług medycznych, gdzie szpital zawierciański jest jedyną taką placówką w regionie, uważa, że jego szanse na otrzymanie kontraktu z NFZ i atuty w kontraktowaniu są bardzo duże. Szpital nie ma konkurencji jeśli chodzi o usługi w trybie hospitalizacji 24-godzinnej. Jest też gwarantem bezpieczeństwa dla ludności, która zamieszkuje na tym terenie. Mieszkańcy nie muszą pokonywać znacznych odległości do najbliższego w okolicy szpitala specjalistycznego, co jest szczególnie istotne w sytuacjach zagrażających życiu. Szpitalw Zawierciu znajduje strategiczne miejsce w związku z tym możliwości jego rozwoju w oparciu o kontrakt z NFZ są bardzo duże, tylko trzeba to wyartykułować i wykorzystywać.

W dalszej kolejności przystąpiono do zadawania pytań kandydatowi:

Wicestarosta **Konrad Knop** zapytał, czy w dotychczasowym miejscu pracy - pełniąc funkcję Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa - uczestniczył w decyzjach finansowych, gospodarczych. Jakie jest jego doświadczenie w tym zakresie biorąc pod uwagę, że jest to inna specyfika pracy ponieważ dyrektor szpitala jest głównym zarządzającym.

Pan Piotr Grazda oznajmił, iż na bieżąco uczestniczy w podejmowaniu decyzji finansowych ponieważ zastępuje dyrektora naczelnego Szpitala MSW podczas jego nieobecności. Także polityka prowadzona w szpitalu narzuca na niego - jako zastępcę dyrektora - obowiązek znajomości spraw finansowych. Posiada wszystkie uprawnienia w powyższym zakresie.

Członek Zarządu **Cezary Barczyk** w swojej wypowiedzi poruszył temat realizowanych w Szpitalu Powiatowym ważnych inwestycji obejmujących termomodernizację budynków szpitalnych i cyfryzację placówki, która musi zostać wykonana do końca czerwca br. a także odniósł się do realizowanego pakietu onkologicznego. Zapytał o pomysły na pozyskiwanie pieniędzy - poza środkami z NFZ - na remonty i inne przedsięwzięcia w szpitalu.

Pan Piotr Grazda odpowiadając stwierdził, że termomodernizację oraz remonty trzeba przeprowadzić tak, aby nie ograniczać świadczeń ponieważ mogą być zastrzeżenia ze strony NFZ ze względu na podpisane i funkcjonujące obecnie umowy. W szpitalu, w którym aktualnie pracuje na bieżąco realizowane są remonty i z doświadczenia wie, że jest to do zrobienia bez przerwania realizacji świadczeń tylko wymaga odpowiedniego przygotowania. Pakiet onkologiczny funkcjonuje i za to świadczenie są do wzięcia środki z NFZ. W mediach pojawiają się różne głosy i opinie na ten temat, natomiast fakt jest taki, że problemy związane z realizacją tego pakietu świadczeń często spowodowane są brakiem wiadomości przez personel, szczególnie lekarski. Jest to kwestia odpowiedniego systemu realizacji świadczeń. Jeśli chodzi o sprawę pozyskiwania środków pieniężnych do szpitala, to z tego co się orientuje, pozyskuje on środki w ramach funduszy unijnych. Warto tego pilnować, natomiast mając potencjał medyczny i możliwościami diagnostyczne szpital może zawierać umowy z zakładami pracy czy też z szeroko pojętą medycyną pracy. Jest to dopływ pieniądza a służba medycy pracy jest działką, którą można by zagospodarować. Szpital mógłby również sprzedawać usługi innym podmiotom medycznym, np. na zasadzie podwykonawstwa. Jeśli chodzi o sprawy związane z wprowadzeniem cyfryzacji w szpitalu to ma w tym zakresie doświadczenie, ponieważ w zeszłym roku system informatyczny został zrealizowany i działa w Szpitalu MSW. Ważną rzeczą jest tutaj przełamanie niechęci bądź strachu personelu, który się pojawia przed wprowadzeniem tego systemu. Realizacja procesu cyfryzacji jest rzeczą ważną i priorytetową ponieważ jego wdrożenie stanie się niezbędne wobec przepisów nakładających taki obowiązek. Pomimo krótkiego czasu na zrealizowanie projektu cyfryzacji Szpitala Powiatowego w Zawierciu - o czym mówił **Cezary Barczyk** wspominając również o konsekwencjach wynikających z niedotrzymaniaterminuwykonania inwestycji - zapewnił, iżdołoży wszelkich starań i poradzi sobie z realizacją tego zadania.

Starosta **Krzysztof Wrona** poruszył sprawę rozszerzenia świadczenia usług w zakresie działalności szpitalnej w związku z rozważaną koncepcją podjęcia współpracy z Śląskim Centrum Chorób Serca w Zabrzu z myślą o określonych korzyściach dla naszego szpitala z tego tytułu. W związku z tym chciał wiedzieć jakie Pan Piotr Grazda posiada doświadczenia w zakresie współpracy pomiędzy SP ZOZ-ami. W dalszej kolejności odniósł się do sprawy uruchomienia i funkcjonowania Szpitalnego Oddziału Ratunkowego zwracając się do Pana Piotra Grazdy z pytaniem, jakie widzi szanse jeśli chodzi o termin rozpoczęcia działalności SOR. Oznajmił, że powiat boryka się z pewnymi trudnościami finansowymi związanymi ze spłatą poręczonych kredytów szpitala, który póki co spłacił niewielką cześć swoich zobowiązań z tytułu zaciągniętych kredytów. Zarząd chciałby żeby ten aspekt był podniesiony w działaniach finansowych szpitala. Żeby nowy dyrektor zwrócił uwagę na powyższe i w krótkim czasie poinformował Zarząd jakie są możliwości szpitala w zakresie regulowania tych płatności.

Pan Piotr Grazda odnosząc się do wypowiedzi przedmówcy i postawionych przez niego pytań, oznajmił, że w swojej pracy zawodowej miał okazję współpracować z innymi SP ZOZ-ami, w tym w zakresie kardiologii. Współpraca ta układała się bardzo dobrze. Uważa, iż wejście oddziału kardiologicznego do zawierciańskiego szpitala jest rzeczą pożądaną i bardzo pozytywną. Wpłynie to na poprawę bezpieczeństwa pacjentów i będzie miało korzystny wpływ na rozwój całego szpitala. Usługi szpitalne, to usługi ostro dyżurowe, ratujące życie. Styk kardiologii, szczególnie inwazyjnej ze szpitalem pełno profilowanym jakim jest szpital zawierciański to dwie rzeczy, które wzajemnie się uzupełniają. Współpraca z kardiologią zabrzańską jest jak najbardziej korzystna i należy do niej dążyć. Jeśli chodzi o kwestie finansowe, to z tego co słyszy oraz z materiałów, które miał dostępne startując do konkursów wynika, że sytuacja szpitala jest trudna, natomiast z doświadczenia wie, że nie można rozgraniczyć kwestii finansowych od świadczeń medycznych. Oba te elementy muszą działać. Trzeba tutaj zachować wyważoną równowagę bo chodzi o bezpieczeństwo chorych, bezpieczeństwo ludności. Placówka szpitalna jest miejscem do którego ludzie zgłaszają się w stanie nagłego zachorowania i zagrożenia życia. Natomiast jeśli chodzi o drugą stronę - stronę zarządzającego - nie może on doprowadzić do sytuacji, która będzie skutkowała narażeniem placówki na nadmierne straty finansowe. W związku z tym jego działania będą ukierunkowane zarówno na zabezpieczenie medyczne jak i na zapewnienie jak najlepszej kondycji finansowej szpitala. Jeśli zostaną mu powierzone obowiązki dyrektora, to po zapoznaniu się z aktualną sytuacją szpitala przedstawi Staroście i Zarządowi Powiatu, jak ta sytuacja w jego ocenie wygląda.

Zabierając głos Członek Zarządu Powiatu **Maria Milejska** oznajmiła, iżobecnie w szpitalu trwa spór zbiorowy oraz zapytała kandydata o doświadczenie we współpracy ze związkami zawodowymi i czy sobie poradzi na tej płaszczyźnie.

Pan Piotr Grazda odpowiedział, iż w jego obecnym miejscu pracy aktualnie również trwa spór zbiorowy. Sytuacja ta jest na bieżąco monitorowana, natomiast wszystko jest kwestią odpowiednich rozmów i zajęcia odpowiedniego stanowiska. Myśli, że nie jest problemem żeby zająć jakieś wspólne stanowisko dogodne dla wszystkich. Oczywiście trzeba włożyć pracę żeby to stanowisko wypracować.

Odpowiadając na następne pytanie **Marii Milejskiej** o to, jakie podejmie działania aby w niedługim czasie SOR został otwarty, stwierdził, że będzie monitował aby NFZ rozpisał dodatkowy konkurs żeby uzyskać środki. Skoro SOR jest oddany (pomieszczenia i sprzęt) to musi działać. Jak zostało wspomniane szpital ma kontrakt na Izbę Przyjęć. Kontrakt ten jest kontraktem ryczałtowym, gdzie stopień ryczałtu jest wyliczany od jakości udzielanych świadczeń. W związku z tym jeżeli zakres udzielanych świadczeń (chociażby w oparciu o sprzęt, który jest na SOR) będzie większy to szpital dostanie wyższy wskaźnik ryczałtowy a co za tym idzie więcej pieniędzy z ryczałtu. Uważa, że sytuacja szpitala, jego lokalizacja jest mocną kartą przetargową tym bardziej, że od 1 stycznia jest tworzona w województwie mapa potrzeb zdrowotnych i tutaj będzie bardzo mocno monitorował żeby szpital zawierciański miał kluczową pozycję w tym rejonie. Wtedy też pozycja szpitala przy następnym kontraktowaniu na pewno będzie wysoka. Uważa, że SOR powinien być jak najszybciej otwarty.

Członek Zarządu **Maria Milejska** zwróciła uwagę na problem braku kadry lekarskiej w szpitalu i w związku z tym zapytała o pomysł i możliwości przyciągnięcia do szpitala specjalistów.

Pan Piotr Grazda odpowiadając oznajmił, że do tej pory cały czas pracował aktywnie jako lekarz chirurg. Pochodzi z tego środowiska. Stara się zawsze współpracować w zespole a struktura pracy, szczególnie lekarzy zabiegowych oparta jest na pracy zespołowej i kwestia zaufania jest tutaj rzeczą bardzo ważną. Myśli, że pod jego kierownictwem ilość personelu fachowego w szpitalu się zwiększy.

W dalszej kolejności głos zabrała Członek Zarządu **Dorota Wnuk**, która zapytała Pana Piotra Grazdę, czy istnieje obszar działalności szpitala, którego by się najbardziej obawiał i oczekiwałby pomocy ze strony Zarządu.

Pan Piotr Grazda stwierdził, że na powyższe pytanie będzie mógł odpowiedzieć po zapoznaniu się z aktualną sytuacją szpitala. Nie chciałby się deklarować w tym momencie, natomiast zapewnia, że o sytuacji placówki będzie na bieżąco informował, aby Zarząd miał jej pełny obraz.

Sekretarz Powiatu **Agata Jarza-Korpyś** nawiązując do wypowiedzi Pana Piotra Grazdy, że ekonomię należy łączyć z czynnikiem humanizującym, którego często brakuje w wielu sytuacjach, zapytała czy widzi w tym zakresie jakieś rozwiązanie (szkolenia, rozmowy, itp.) żeby podejście personelu do pacjenta miało więcej empatii.

Pan Piotr Grazda odpowiedział, że jest o bezwzględnie konieczne. Pacjent, który zgłasza się do szpitala nie jest osobą obiektywną ze względu na to, że jest w stanie nagłego zachorowania. Oczekuje pomocy i tutaj bardzo ważną rzeczą jest pierwszy kontakt z personelem, szczególnie z personelem Izby Przyjęć, personelem SOR-u. Wymaga to pracy z personelem, ale z doświadczenia może powiedzieć, że jest to praca, która przynosi efekty.

Wobec braku innych pytań Starosta **Krzysztof Wrona** podziękował Panu Piotrowi Grazdzie za udział w posiedzeniu. W związku z zakończeniem etapu zadawania pytań do kandydata i uzyskanymi odpowiedziami, Starosta **Krzysztof Wrona** poddał pod głosowanie projekt uchwały w sprawie powierzenia Panu Piotrowi Grazdzie pełnienia obowiązków Dyrektora Szpitala Powiatowego w Zawierciu. W wyniku przeprowadzonego głosowania uchwała została podjęta jednogłośnie, czyli przy 5 głosach „za”.

**AD. 4**

Zarząd zapoznał się i zatwierdził „Założenia do Planu Rozwoju Sieci Drogowej na lata 2013-2023” (administracja i zarządzanie siecią dróg powiatowych), które zostały opracowane na zlecenie Powiatowego Zarządu Dróg w Zawierciu i przekazał sprawę wymienionej jednostce celem dalszej realizacji.

**AD. 5**

Zarząd podjął jednogłośnie, czyli przy 5 głosach „za”, uchwałę w sprawie zmian w planie finansowym. Zmiany dotyczą planu finansowego wydatków w zakresie realizacji zadania scalania gruntów.

**AD. 6**

W tym punkcie porządku posiedzenia nie omawiano żadnych spraw i nie zgłoszono wniosków.

**AD. 7**

Wobec wyczerpania porządku obrad Starosta **Krzysztof Wrona** podziękował wszystkim za udział w obradach i zamknął 19. posiedzenie Zarządu Powiatu.

STAROSTA

/-/ mgr inż. Krzysztof Wrona

Protokół sporządziła:

inspektor Anna Kowalczyk